



Rogério Augusto Viana Galloro

Marcelo Antonio da Silva

José de Souza Júnior

Prefácio

Jeff Crume

Apresentação

Luiz Fux

## SEGURANÇA CIBERNÉTICA NA ALTA GESTÃO

Estratégias para CEOs,  
CISOs, CIOs e CCOs

*Segurança cibernética na alta gestão* é o guia essencial para executivos que precisam proteger suas organizações em um cenário digital cada vez mais desafiador. Escrita por especialistas com ampla trajetória prática em instituições de destaque e sólida formação acadêmica nas mais renomadas universidades do mundo, combina estratégias práticas, *insights* modernos e *cases* reais para oferecer uma abordagem clara e assertiva sobre como liderar com confiança em um ambiente de riscos cibernéticos crescentes. Descubra como alinhar a segurança da informação aos objetivos de negócios, fortalecer a governança e transformar desafios em oportunidades. Um recurso indispensável para líderes que desejam se destacar e tomar decisões estratégicas em um mundo hiperconectado. Sua organização mais protegida, sua liderança mais valorizada.

### Área específica

GOVERNANÇA CORPORATIVA.

### Áreas afins do livro

GOVERNANÇA CORPORATIVA, DIREITO DIGITAL, TECNOLOGIA, SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO, SEGURANÇA CIBERNÉTICA, ALTA GESTÃO (CEOS, CISOS, CIOS).

### Palavras-chave

SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO, SEGURANÇA CIBERNÉTICA, DIREITO DIGITAL, CIBERSEGURANÇA, ALTA GESTÃO.

FORMATO: 14,5 X 21,5 cm  
CÓDIGO: 3819

G173s

Galloro, Rogério Augusto Viana

Segurança cibernética na alta gestão: estratégia para CEOs, CISOs, CIOs e CCOs / Rogério Augusto Viana Galloro, Marcelo Antonio da Silva, José de Souza Junior. Belo Horizonte: Fórum, 2025.

260 p. 14,5x21,5cm

ISBN impresso 978-65-5518-958-2

ISBN digital 978-65-5518-962-9

1. Segurança da informação. 2. Segurança cibernética. 3. Direito digital. 4. Cibersegurança. 5. Alta gestão. I. Silva, Marcelo Antonio da. II. Souza Junior, José de. III. Título.

CDD: 340.0285

CDU: 34:004

**Rogério Augusto Viana Galloro** é Ex-Diretor Geral da Polícia Federal (PF). Ex-Secretário Nacional de Justiça. Ex-Membro do Comitê Executivo da Interpol. Mestre em Direito, com ênfase em Políticas Públicas, Processo e Controle Penal. Delegado de Polícia Federal com quase três décadas de experiência em gerenciamento de crises, negociação, planejamento de negócios, atuação governamental, aplicação da lei, governança, identificação e análise de risco, conformidade, investigações, segurança cibernética e proteção de dados pessoais. Especialista em Relações Internacionais, com MBA em Gestão de Políticas De Segurança Pública e *alumnus* da Harvard Kennedy School of Government, com ênfase em Segurança Nacional e Internacional. Galloro também atuou como Assessor Especial da Presidência do Supremo Tribunal Federal (STF) e é certificado como auditor líder de sistemas antissuborno e de gestão de conformidade, de acordo com as normas ISO 37001 e 37301.

**Marcelo Antonio da Silva** é Perito Criminal Federal da PF, com mestrado em Informática Forense e Segurança da Informação e mais de 27 anos de experiência na área de tecnologia. Possui reconhecidas certificações como CISSP (*Certified Information Systems Security Professional*) e CC (*Cybersecurity Certification*), destacando-se como especialista em Ciência da Computação, com ênfase em Segurança da Informação, Informática Forense e Engenharia de *Software*. Ao longo de sua carreira, atuou em trabalhos relevantes de instituições públicas e privadas, incluindo os cargos de gestor de Segurança da Informação do STF, assessor-chefe da Assessoria de Segurança do Tribunal Superior Eleitoral (TSE) e membro da Diretoria de Combate a Crimes Cibernéticos da Polícia Federal.

**José de Souza Junior** é Advogado, pesquisador na Universidade de Brasília (UnB) e consultor em Segurança Cibernética e Inteligência Artificial (IA), com vasta experiência na prevenção e mitigação de riscos nos setores público e privado. Atualmente, cursa doutorado em *Business Administration (DBA)* pela University of Bordeaux. Possui Mestrado em Direito com Gestão Econômica, especializado em Finanças pela Sorbonne Université Paris, além de ser pós-graduado em Gestão de Negócios pela Fundação Dom Cabral, Direito Empresarial (LLM) pelo IBMEC, Direito Público pelo Damásio Educacional, e Direito Civil e Processo Civil pela Univem. Também possui MBA em Cibersegurança e Gestão Digital pela FIA, além de cursos especializados em *Cybersecurity* na Harvard University, MIT Sloan Executive Education, *Global Immersion Program* da Loyola University Chicago e *Digital Mindset and Executive Leadership Program* da Cornell University em Nova York.

## SUMÁRIO

PREFÁCIO	
<b>Jeff Crume, PhD, CISSP</b> .....	13
APRESENTAÇÃO	
<b>Luiz Fux</b> .....	15
CAPÍTULO 1	
INTRODUÇÃO À	
SEGURANÇA CIBERNÉTICA NO CONTEXTO	
CORPORATIVO .....	17
1.1 A responsabilidade da alta gestão no setor público e	
privado.....	18
1.2 Ameaças e ataques cibernéticos: conceitos e exemplos .....	22
1.3 Fundamentos da segurança corporativa .....	43
1.4 Estrutura organizacional em segurança cibernética .....	46
CAPÍTULO 2	
DIREITO DIGITAL E COMPLIANCE EM SEGURANÇA	
CIBERNÉTICA .....	53
2.1 Direito digital: conceitos e relevância .....	54
2.2 Práticas de <i>compliance</i> em cibersegurança – Suas práticas	
de <i>compliance</i> são suficientes para atender às crescentes	
demandas de cibersegurança? .....	67
2.3 O papel do CCO na conformidade e cibersegurança .....	75
CAPÍTULO 3	
CONHECENDO A POSTURA DE SEGURANÇA	
CIBERNÉTICA.....	81
3.1 Análise da postura cibernética organizacional .....	82
3.2 Avaliação corporativa de cibersegurança .....	83
3.3 Consolidação e interpretação dos resultados da	
avaliação .....	97
CAPÍTULO 4	
GESTÃO ESTRATÉGICA E POSTURA DE	
CIBERSEGURANÇA .....	99
4.1 Comunicação dos resultados da avaliação na prática	
corporativa .....	102
4.2 Comunicação institucional e postura de	
cibersegurança .....	104
4.3 A visão estratégica da postura como ferramenta	
de gestão .....	109
4.4 Investimentos em cibersegurança .....	111
CAPÍTULO 5	
DESENVOLVIMENTO DO PROGRAMA CORPORATIVO	
DE CIBERSEGURANÇA.....	125
5.1 Definição e estruturação do programa corporativo .....	127
5.2 Componentes essenciais de um programa efetivo .....	129
5.3 Governança e sustentabilidade do programa .....	150
CAPÍTULO 6	
MONITORAMENTO, CAPACITAÇÃO E INOVAÇÃO EM	
CIBERSEGURANÇA .....	153
6.1 Monitoramento contínuo e gestão de eventos de	
segurança .....	155

6.2	Conscientização, capacitação e engajamento da força de trabalho .....	162
6.3	Parcerias estratégicas e serviços gerenciados de cibersegurança – Você está aproveitando o potencial das parcerias estratégicas para reforçar sua defesa cibernética?.....	170
6.4	Inteligência sobre ameaças cibernéticas .....	176
6.5	Usos e riscos da IA na cibersegurança – Como a IA pode ser sua aliada na cibersegurança, e quais são os riscos envolvidos? .....	181

## CAPÍTULO 7

### CASOS DE SUCESSO E MELHORES PRÁTICAS EM GESTÃO CIBERNÉTICA.....

7.1	Estudo de caso: Supremo Tribunal Federal .....	190
7.2	A Estratégia Nacional de Segurança Cibernética no Poder Judiciário.....	204
7.3	Seminário Nacional e Internacional de Segurança Cibernética: lições aprendidas .....	206
7.4	Gestão de privacidade de dados pessoais: desafios e soluções – Como enfrentar os desafios da privacidade de dados pessoais em um ambiente de ameaças cibernéticas crescentes? .....	217
7.5	Segurança da conectividade no encontro do G20 .....	220

## CAPÍTULO 8

### PLAYBOOK DE CIBERSEGURANÇA PARA ALTA GESTÃO.....

8.1	<i>Playbook</i> de segurança cibernética.....	230
8.2	<i>Playbook</i> de cibersegurança para CEOs .....	230
8.3	<i>Playbook</i> de cibersegurança para CISOs – Existe algum <i>playbook</i> direcionado para o CISO aprimorar a cibersegurança de sua organização? .....	233

### CONSIDERAÇÕES FINAIS .....

1	Introdução à segurança cibernética no contexto corporativo.....	239
2	Direito digital e <i>compliance</i> em segurança cibernética .....	239
3	Conhecendo a postura de segurança cibernética .....	240
4	Gestão estratégica e postura de cibersegurança .....	241
5	Desenvolvimento do programa corporativo de cibersegurança.....	243
6	Monitoramento, capacitação e inovação em cibersegurança.....	244
7	Casos de sucesso e melhores práticas em gestão cibernética .....	245
8	O <i>playbook</i> de cibersegurança para alta gestão.....	245

### GLOSSÁRIO .....

### REFERÊNCIAS.....

253